

ALEKSANDRO STULGINSKIO UNIVERSITETAS

Antrosios (magistro) studijų pakopos

Žemės ūkio inžinerijos ir vadybos studijų programos

studijų dalyko VERSLO PROJEKTŲ VALDYMAS

APRAŠAS

Studijų programą administruoja Ekonomikos ir vadybos fakultetas

Studijų dalykas priskirtas Verslo ir kaimo plėtros vadybos institutui

Studijų dalyko kodas: EVVKM021

Studijų dalyko pavadinimas anglų kalba: BUSINESS PROJECT MANAGEMENT

Studijų dalyko apimtis 6 kreditai

Studijų dalykas priskirtas:

<i>Studijų programos dalykų grupei</i>	<i>Dalykų tipui</i>
<i>Studijų krypties aukšto probleminio ar inovacinio mokslinio lygio dalykas</i>	<i>Privalomasis</i>

Reikalingas pasirengimas dalyko studijoms: studentams rekomenduotina žinoti vadybos teorijas bei turėti verslo organizavimo ir valdymo sprendimų pagrindus, o taip pat mokėti projektuoti ir organizuoti gamybos procesus.

Studijų tikslas:

<i>Studijų programos pagrindinis tikslas</i>	<i>Studijų dalyko tikslas</i>
<i>Gilinti bendrosios inžinerijos studijų krypties teorines žinias, ugdyti originalų mąstymą ir specializuotus visuminių saugos, aplinkosaugos ir vadybos problemų sprendimo gebėjimus, reikalingus moksliniams taikomiesiems tyrimams atlikti, grindžiant naujovių diegimą profesinėje veikloje, arba trečiosios pakopos studijoms pasirengti.</i>	<i>Perteikti verslo projektų valdymo teorijos esmę, jos principų ir instrumentų diegimo organizacijose ypatumus įvertinant inžinerinės veiklos ir verslo plėtros aspektus bei įtaką organizacijos konkurencingumui ir jos procesų efektyvumui formuojant studentų įgūdžius planuoti organizacijos tobulinimo veiklas panaudojant šiuolaikines mokslo ir praktikos pripažintas projektų valdymo koncepcijas ir priemones bei finansavimo instrumentus, tame tarpe ir iš Europos Sąjungos struktūrinių fondų teikiamą paramą verslo plėtrai.</i>

Studijų programos ir studijų dalyko rezultatai, jų pasiekimo ir vertinimo metodai:

<i>Siekiamų studijų rezultatų rūšis</i>	<i>Siekiami studijų programos rezultatai</i>	<i>Siekiami studijų dalyko rezultatai</i>	<i>Studijų metodai</i>	<i>Studento pasiekimų vertinimo kriterijai ir metodai</i>
<i>Žinios, jų taikymas</i>	Žinios apie aplinkos apsaugos ir kokybės vadybos sistemas, jų tarpusavio ryšius ir diegimą, verslo projektų valdymą	Žinios projektų valdymo šiuolaikines technologijas ir metodologijas, suvoks projektų valdymo vietą ir vaidmenį bendroje organizacinių ir ekonominių žinių sistemoje.	Paskaitos, situacijų analizė, pavyzdžiai, vaizdinė medžiaga, savarankiškas darbas	Žinių patikra egzamino metu – atviri klausimai įgytoms žinioms pademonstruoti ir savo nuomonei pareikšti bei supratimui parodyti bei praktinių probleminių darbų rezultatų (projekto) viešo pristatymo ir gynimo bei aktyvumo per pratybas vertinimas.
		Suvoks projektų valdymo metodų aktualumą, perspektyvas bei jų taikymo būtinumą ir adekvatumą šiuolaikiniams verslo valdymo reikalavimams	Paskaitos, situacijų analizė, pavyzdžiai, vaizdinė medžiaga, probleminių užduočių sprendimas, debatai, diskusija, savarankiškas darbas	
		Gebės verslo projektų valdymo teoriją taikyti organizacijos veikloms tobulinti. Gebės taikyti verslo plėtros perspektyvų tyrimo ir vertinimo instrumentus bei mokės taikyti organizacinius projektų valdymo instrumentus praktikoje. Įvaldys loginio planavimo instrumentus, gebės suskirstyti veiklą į atskiras tarpusavyje susijusias užduotis, numatyti reikiamus išteklius ir parengti biudžetą, planuoti įgyvendinimo laiką ir komandinį darbą bei organizacinę struktūrą, išmanys sutartinius įsipareigojimus, rizikos valdymą ir veiklos tęstinumą.	Paskaitos ir praktiniai darbai, diskusijos pratybose (atliekant įvairių verslo aplinkos situacijų analizę bei kuriant verslo plėtros įžvalgas ir scenarijus, remiantis apibrėžtomis sąlygomis), savarankiškas darbas (sprendžiant probleminius uždavinius).	
<i>Specialieji gebėjimai</i>	Gebės analizuoti ir sisteminti aplinkos apsaugos ir kokybės vadybos problemas, parinkti ir pagrįsti jų gerinimo priemones, rengti verslo projektus bei juos įvairiapusėms įvertinti	Gebės taikyti visuotinai pripažintas verslo projektų valdymo priemones didinant organizacijos konkurencingumą ir realizuojant šalies ūkio plėtros strateginius tikslus	Paskaitos ir praktiniai darbai, diskusijos pratybose (atliekant įvairių verslo aplinkos situacijų analizę bei kuriant verslo plėtros įžvalgas ir scenarijus, remiantis apibrėžtomis sąlygomis), savarankiškas darbas (sprendžiant probleminius uždavinius).	Žinių patikra egzamino metu – atviri klausimai įgytoms žinioms pademonstruoti ir savo nuomonei pareikšti bei supratimui parodyti bei praktinių probleminių darbų rezultatų (projekto) viešo pristatymo ir gynimo bei aktyvumo per pratybas vertinimas.
		Gebės įvertinti organizacijos verslo plėtros problemas ir jų šalinimo priemones bei reikiamus išteklius, parinkdamas veiklos tobulinimui skirtas priemones ir finansavimo instrumentus		
		Savarankiškai atliks informacijos paiešką (taip pat ir užsienio kalba), apibendrins jos rezultatus, naudos tarptautinius terminus bei valdys IT instrumentus rengiant projektų finansavimui paraišką.		
<i>Asmeniniai gebėjimai</i>	Gebės savarankiškai dirbti profesinėje ar mokslinėje aplinkoje nacionaliniu ar tarptautiniu lygmeniu			Parengto savarankiško darbo (projekto) kokybės ir jo pristatymo/gynimo vertinimas

Dalyko turinys:

<i>Nr.</i>	<i>Paskaitų temos</i>
1.	Įvadas. Supažindinimas su dalyko programa, studijų tvarkos ir atsiskaitymo aptarimas.
2.	Verslo plėtros galimybių vertinimo ir planavimo metodai bei konkurencingumo didinimas diegiant inovacijas bei panaudojant verslo rėmimo instrumentus
3.	Verslo projektų rengimo metodologiniai aspektai
4.	Verslo projektų įgyvendinimo organizacinės struktūros planavimo ir komandos formavimo metodologiniai aspektai
5.	Verslo projektų biudžeto planavimo metodai ir paraiškų paramai gauti rengimo reikalavimai bei vertinimo kriterijai
6.	Verslo projekto realizacijos eigos apskaitos ir kontrolės instrumentai bei ataskaitų teikimas
7.	Verslo projektų rizikos valdymo instrumentai ir vykdymo problemų sprendimo būdai
8.	Verslo projekto užbaigimas, gerosios patirties sklaida ir tęstinumo planavimas

<i>Nr.</i>	<i>Pratybos</i>
1.	Pasirinkti konkretų verslo subjektą ir atlikti verslo perspektyvų analizę bei pateikti inovatyvius pasiūlymus konkurencingumo didinimui, įvertinant tikslinės grupės interesus
2.	Atlikti Valstybės verslo skatinimo priemonių analizę ir ES struktūrinių fondų paramos verslui apžvalgą (tiek diegiant pažangias technologijas žemės ūkyje, tiek ir plėtojant alternatyvius verslus kaime, o taip pat vystant pramoninę gamybą ir paslaugų sektorių) bei nustatyti realiausią paramos šaltinį pasirinktam konkrečiam verslo subjektui
3.	Identifikuoti pasirinkto verslo subjekto konkurencingumui kenkiančias problemas ir nustatyti jų priežastingumo sąsajas (parengti problemų medį) bei pateikti rekomendacijas joms šalinti (tikslų medis)
4.	Parengti projekto loginę matricą
5.	Parengti tinklinį projekto planą ir atlikti paskaičiavimus (Kritinio kelio metodas)
6.	Sudaryti kalendorinį projekto įgyvendinimo planą-grafiką (Ganto diagrama)
7.	Įvertinti reikiamus išteklius numatytooms veikloms atlikti ir parengti projekto biudžetą bei numatyti pinigų srautus ir finansavimo šaltinius
8.	Įvertinti rizikos faktorius
9.	Aptarti projekto įgyvendinimo horizontaliąsias politikas ir gerosios patirties sklaidos priemones bei numatyti monitoringo sistemą siekiant sėkmingo projekto įgyvendinimo ir atsiskaitymo; parengti pirkimų ir ataskaitų teikimo planus
10.	Paraiškų verslo projekto finansavimui gauti pildymas
11.	Parengtų savarankiškų darbų - paraiškų verslo projektų finansavimui gauti - vertinimas ir atranka

Studentų pasiekimų kaupiamąjį vertinimo instrumentai ir struktūra:

Studentų pasiekimų vertinimui naudojamas apžvalgos ir viešo pristatymo metodai, o paskaitų ir pratybų metu frontalinės ar individualios žodinės apklausos metodai, probleminių atvejų bei uždavinių analizės ir pasiūlymų sintezės vertinimas. Šie metodai taikomi tarpiniams studijų dalyko įvertinimams dešimtbalėje sistemoje, o vėliau naudojama kaupiamąjį vertinimo sistema.

Kaupiamąjį vertinimo struktūra

<i>Atsiskaitymų formos</i>	<i>Svorio koeficientas</i>	<i>Atsiskaitymo terminai</i>
Probleminė užduotis (projektas)	0,3	Prieš egzaminų sesiją
Probleminės užduoties (projekto) pristatymas ir aktyvumas pratybų metu	0,1	Po kiekvieno atlikto darbo

Egzaminas	0,6	Pagal egzaminų laikymo tvarkaraštį
Iš viso	1,0	

Pagrindiniai mokymosi šaltiniai:

<i>Literatūros šaltinių bibliografiniai aprašai</i>	<i>Patarimai šaltinio paieškai</i>
1. DAPKUS, R. 2006. <i>Inovacijų ekonomika / Mokomoji knyga / Kauno technologijos universitetas. Kaunas: Technologija. ISBN 9955-686-13-8. (2011 metų elektroninė knyga)</i>	
2. NEVERAUSKAS, B.; STANKEVIČIUS, V.; VENCKUS, A. 2009. <i>Projektų valdymas. Kaunas: Technologija.</i>	
3. KAZILIŪNAS, A. 2009. <i>Strateginis projektų valdymas. Vilnius: Mykolo Romerio universiteto Leidybos centras.</i>	
4. KERZNER, H., WILEY, J. & sons. 2009. <i>Project Management. A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling. 10th edition. Inc.</i>	

Papildomi mokymosi šaltiniai:

<i>Literatūros šaltinių bibliografiniai aprašai</i>	<i>Patarimai šaltinio paieškai</i>
1. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK.) Fourth edition. 2008.	
2. LOCK, D. 2007. <i>Project Management. 9th Edition.</i>	
3. ALIŠAUSKAS, K.; KAZLAUSKIENĖ, Ž. 2005. <i>Investicinių projektų rengimas, valdymas ir vertinimas. Šiauliai: ŠU leidykla.</i>	
4. NICHOLAS, J. M. 2004. <i>Project management for Business and Engineering - Principles & Practice (2nd Ed.). Elsevier</i>	

Metodinė medžiaga virtualioje mokymo aplinkoje (<http://moodle.asu.lt/moodle>):

- *Studijų dalyko aprašas.*

Studijų dalyko dėstytojai:

<i>Dėstytojo statusas</i>	<i>Pedagoginis vardas, mokslo laipsnis, vardas, pavardė</i>
<i>Koordinuojantis dėstytojas</i>	<i>Doc. dr. Rimantas Dapkus</i>
<i>Kiti dalyko dėstytojai</i>	<i>Doc. dr. Adelė Astromskienė</i>

Studijų dalyko detalizuota apimtis ir struktūra nuolatinei studijų formai:

<i>Temos Nr.</i>	<i>Apimtis, akademinėmis valandomis</i>	<i>Kontaktinis darbas, akademinėmis valandomis</i>						<i>Savarankiškas darbas, akademinėmis valandomis</i>		
		<i>Iš viso</i>	<i>Iš jų</i>					<i>Iš viso</i>	<i>Iš jų</i>	
			<i>Paskaitos</i>	<i>Pratybos</i>	<i>Laboratoriniai darbai</i>	<i>Konsultacijos</i>	<i>Egzaminas</i>		<i>Pasirengimas praktiniams darbams</i>	<i>Probleminė užduotis (projektas)</i>
<i>1.</i>		<i>2</i>	<i>1</i>	<i>1</i>				<i>2</i>		<i>2</i>
<i>2.</i>		<i>4</i>	<i>3</i>	<i>1</i>				<i>2</i>		<i>6</i>
<i>3.</i>		<i>11</i>	<i>10</i>	<i>1</i>				<i>2</i>		<i>22</i>

Temos Nr.	Apimtis, akademinėmis valandomis	Kontaktinis darbas, akademinėmis valandomis						Savarankiškas darbas, akademinėmis valandomis			
		Iš viso	Iš jų					Iš viso	Iš jų		
			Paskaitos	Pratybos	Laboratori- niai darbai	Konsultacijos	Egzaminas		Pasirengimas praktiniams darbams	Probleminė užduotis (projektas)	Pasirengimas egzaminui
4.		4	2	2				4		4	
5.		3	2	1				2		4	
6.		3	2	1				2		4	
7.		4	2	2				4		4	
8.		3	2	1				2		4	
9.		1		1				2			
10.		2		2				4			
11.		1		1				2			
Iš viso	160	42	24	14		3	1	118	28	40	50

Studijų dalykas atestuotas iki 2018 m. rugpjūčio 31 d.